



NOMBRE: Xavier Badia

CARGOS: Director Gerente & Presidente de Acexpiel y del Gremi d'Adobadors d'Igualada

EMPRESA: Curtidos Badia

SITUACIÓN: Igualada (Barcelona)

A la edad de 22 años, licenciado en administración de empresas, gestionando una empresa familiar – establecida en 1889 – no fue fácil. En 1997 mi padre y mi tío querían jubilarse y tenían tres alternativas para escoger. La primera era cerrar la empresa, la segunda dejar la empresa a los trabajadores y la tercera dejarme la empresa para que la gestionara yo

Cuando acepté el trabajo de gestión de la empresa, lo tomé con entusiasmo. Y cuando tomas la gestión de una empresa familiar el enfoque que tienes es que tienes la obligación moral de continuar para la siguiente generación. No es algo que tú has construido y puedes hacer y deshacer a tu gusto. Tienes que tocar de pies en el suelo y reconocer el trabajo de las personas que te han dado esta oportunidad y también ser capaz de transmitirlo.

El trabajo de curtidos ha cambiado mucho gracias a la mecanización de un gran número de procesos, pero aún goza de un alto nivel artesanal. Todo el proceso de curtición requiere de la sensibilidad y el tacto de nuestros dedos, porque solo tocando la piel en un sentido profesional puedes saber si haces las cosas bien o debes modificarlas. A medida que trabajamos con pequeñas cantidades y en combinaciones de procesos diferentes, cada operario debe ver claramente cómo influye cada proceso en el producto final.

Trabajar con marcas de alta calidad quiere decir que nuestras pieles deben cumplir con unas estrictas normas en relación al color y a su solidez, resistencia a la fricción y al aspecto final. Por esta razón el proceso final es el más delicado de todo el proceso de curtición.

Una parte importante del éxito de Curtidos Badia es gracias al equipo que lo forma. Un gerente debe tener un buen equipo, este es realmente su trabajo, saber rodearse de un buen equipo sabiendo que cuando no estás en la empresa el trabajo continuará de manera eficiente. Trabajar con un buen equipo me permite dedicarme al sector, al Gremio de Igualada y a la Asociación Española del Curtido y presidir la planta de tratamiento de aguas residuales de Igualada.

Un proyecto en el que estoy trabajando es en convertir Igualada en la Capital Europea de Pieles de Calidad. La Industria del curtido ha dado a Igualada una serie de infraestructuras que nos permite adoptar diferentes posiciones como futura capital europea de pieles de calidad.

Hay museos, escuela de ingeniería, escuela municipal de artesanía... la suma de todos estos factores no se encuentra en ninguna otra parte de Europa. Y si a todo esto le sumamos la determinación y el espíritu de los curtidores, organizado es un cluster industrial, podemos ver que esta conversión y reconocimiento es alcanzable. La Cátedra en Innovación del Cuero A3 de la Universidad Politécnica de Cataluña atraerá inversionistas, consolidará la industria y facilitará la innovación.

Mi mayor satisfacción ha sido salvar una empresa, con sus 50 trabajadores y generar 50 nuevos puestos de trabajo.