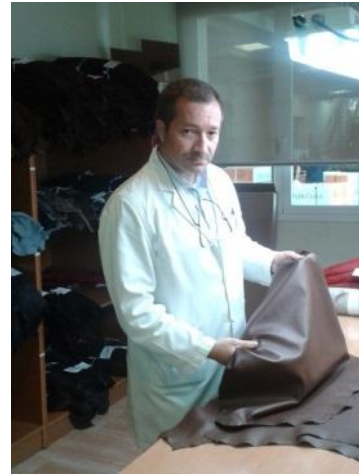


**NOMBRE:** Carles Riba  
**CARGO:** Director Gerente  
**EMPRESA:** Curtidos Riba Guixà  
**SITUACIÓN:** Montornès del Vallès (Barcelona)



Estaba trabajando como abogado en Barcelona y jamás pensé que acabaría trabajando en la Industria del Curtido. Y aquí estoy con la gestión de diferentes empresas, tres de las cuales están relacionadas con esta industria. (Riba Guixà, Panedés y Adobinbe, esta última en colaboración con Colomer.)

Empecé en la empresa en 1989 como Director Gerente de Curtidos Riba Guixa y esto implica que tengo toda la responsabilidad en el funcionamiento de la empresa que considero tiene un tamaño crítico. En otras palabras es básico establecer disciplina, una rutina para que este sitio funcione.

Igual que todas las empresas de curtidos de Europa, Riba Guixa tiene una cadena sostenible y ecológica. En primer lugar porque nos aseguramos que los animales están bien atendidos y alimentados.

En la Industria del curtido nos enfrentamos cada vez a retos más difíciles y complejos que antes. Tenemos cuestiones ambientales, calidad en la materia prima, nuevos mercados, nuevos competidores. La filosofía o política en el funcionamiento de una empresa no ha tenido otra alternativa que cambiar, para adaptarse a factores externos que previamente no tenían impacto directo en la industria. Pero hay belleza trabajando en esta industria y produciendo nobleza, viendo y disfrutando un producto natural en un mundo tan artificial.

Hoy en día hay que ser ante todo un hombre de negocios y después curtidor para poder gestionar los enormes altibajos a los cuales está sometida la industria del curtido. La formación en gestión es esencial. Hay una línea muy fina entre hacer beneficio y perder dinero. Mi experiencia me permite ser objetivo, analítico y crítico y me permite tomar decisiones que creo son las adecuadas ahora y en el futuro para el bienestar de la empresa.

Dirigir un equipo de 120 personas, no es fácil. **Por eso es importante implantar una rutina, ser capaz de delegar y sobre todo establecer un orden que abarque cada una de las áreas de cada departamento de la empresa. No concebimos el negocio de ninguna otra manera. Un error, una omisión en algún proceso puede tener serias consecuencias. Por lo tanto si somos una industria donde la tecnología juega un rol importante, el factor humano es crucial para el negocio.**